

**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета    ИМФ

А.В. Федорян \_\_\_\_\_

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                                                 | <b>Б1.О.02            Стратегическое и проектное управление</b>                                                                                                                                                            |
| Направление(я)                                                             | <b>20.04.01 Техносферная безопасность</b>                                                                                                                                                                                  |
| Направленность (и)                                                         | <b>Пожарная безопасность</b>                                                                                                                                                                                               |
| Квалификация                                                               | <b>магистр</b>                                                                                                                                                                                                             |
| Форма обучения                                                             | <b>заочная</b>                                                                                                                                                                                                             |
| Факультет                                                                  | <b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>                                                                                                                                                                           |
| Кафедра                                                                    | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                                            |
| Учебный план                                                               | <b>2024_20.04.01_z.plx</b>                                                                                                                                                                                                 |
| ФГОС ВО (3++)<br>направления                                               | <b>Федеральный государственный образовательный стандарт<br/>высшего образования - магистратура по направлению<br/>подготовки 20.04.01 Техносферная безопасность (приказ<br/>Минобрнауки России от 25.05.2020 г. № 678)</b> |
| Общая<br>трудоемкость                                                      | <b>144 / 4 ЗЕТ</b>                                                                                                                                                                                                         |
| Разработчик (и):                                                           | <b>канд. техн. наук, доц., Турянская<br/>Наталья Ивановна</b>                                                                                                                                                              |
| Рабочая программа одобрена на заседании кафедры                            | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                                                            |
| Заведующий кафедрой                                                        | <b>доктор техн. наук, проф. Иванов Павел Вадимович</b>                                                                                                                                                                     |
| Дата утверждения плана уч. советом от 31.01.2024 протокол № 5.             |                                                                                                                                                                                                                            |
| Дата утверждения рабочей программы уч. советом от 26.06.2024 протокол № 10 |                                                                                                                                                                                                                            |

**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА  
АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе:  
аудиторные занятия 10  
самостоятельная работа 125  
часов на контроль 9

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс              | <b>2</b> |     | Итого |     |
|-------------------|----------|-----|-------|-----|
| Вид занятий       | уп       | рп  |       |     |
| Лекции            | 4        | 4   | 4     | 4   |
| Практические      | 6        | 6   | 6     | 6   |
| Итого ауд.        | 10       | 10  | 10    | 10  |
| Контактная работа | 10       | 10  | 10    | 10  |
| Сам. работа       | 125      | 125 | 125   | 125 |
| Часы на контроль  | 9        | 9   | 9     | 9   |
| Итого             | 144      | 144 | 144   | 144 |

Виды контроля на курсах:

|         |   |         |
|---------|---|---------|
| Экзамен | 2 | семестр |
|---------|---|---------|

**2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 | Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся компетенций учебного плана в областях стратегического, системного и критического мышления, управления проектами, командной работы и лидерства для обеспечения оперативного принятия и реализации решений по ликвидации проблемных ситуаций и их последствий. |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |      |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Цикл (раздел) ОП: |                                                                                                                       | Б1.О |
| <b>3.1</b>        | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |      |
| 3.1.1             | Охрана труда в подразделениях пожарной охраны                                                                         |      |
| 3.1.2             | Управление силами и средствами при пожаре                                                                             |      |
| 3.1.3             | Методология научных исследований                                                                                      |      |
| 3.1.4             | Планирование эксперимента и оптимизация                                                                               |      |
| 3.1.5             | Управление рисками в пожарной безопасности                                                                            |      |
| 3.1.6             | Философские проблемы науки и техники                                                                                  |      |
| <b>3.2</b>        | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |      |
| 3.2.1             | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                              |      |
| 3.2.2             | Производственная практика - научно-исследовательская работа                                                           |      |

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-1 : Способен самостоятельно приобретать, структурировать и применять математические, естественнонаучные, социально-экономические и профессиональные знания в области техносферной безопасности, решать сложные и проблемные вопросы;**

ОПК-1.1 : Обладает математическими, естественнонаучными, социально-экономическими и профессиональными знаниями в области техносферной безопасности

ОПК-1.2 : Умеет самостоятельно приобретать, структурировать и применять знания в области техносферной безопасности

ОПК-1.3 : Способен решать сложные и проблемные вопросы в области техносферной безопасности

**ОПК-2 : Способен анализировать и применять знания и опыт в сфере техносферной безопасности для решения задач в профессиональной деятельности;**

ОПК-2.1 : Знает основные задачи профессиональной деятельности в сфере техносферной безопасности и методы их решения

ОПК-2.2 : Умеет анализировать и применять знания в сфере техносферной безопасности для решения задач профессиональной деятельности

ОПК-2.3 : Имеет опыт решения задач профессиональной деятельности в сфере техносферной безопасности

**УК-1 : Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий**

УК-1.1 : Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

УК-1.2 : Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации

УК-1.3 : Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предлагает способы их решения

УК-1.4 : Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности

**УК-2 : Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

УК-2.1 : Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 : Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

УК-2.3 : Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

**УК-3 : Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

УК-3.1 : Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели

УК-3.2 : Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

УК-3.3 : Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

## 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                 | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы                                                                                                                      | Литература                                                                                     | Интеракт. | Примечание |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
|             | <b>Раздел 1. Стратегическое управление</b>                                                                                                                                                |                |       |                                                                                                                                 |                                                                                                |           |            |
| 1.1         | Стратегическое управление деятельностью организации<br><br>/Лек/                                                                                                                          | 2              | 2     | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-2.2 УК-3.2<br>ОПК-1.1<br>ОПК-1.2<br>ОПК-1.3<br>ОПК-2.1<br>ОПК-2.2                                    | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.8<br>Л1.10Л2.2<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10<br>Э1 Э2 Э3 Э5<br>Э6 Э7 | 0         |            |
| 1.2         | Стратегический анализ внешнего окружения и внутренней среды пожарной организации (Case-study).<br>/Пр/                                                                                    | 2              | 2     | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.2 УК-3.1<br>УК-3.2 УК-3.3<br>ОПК-1.1<br>ОПК-1.2<br>ОПК-1.3<br>ОПК-2.1<br>ОПК-2.2<br>ОПК-2.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.8<br>Л1.10Л2.2<br>Л2.3 Л2.6<br>Э1 Э2 Э3 Э5<br>Э6 Э7                       | 0         |            |
| 1.3         | Самостоятельный сбор и систематизация информации о внешней и внутренней среде конкретной пожарной организации и о проблемных ситуациях в её деятельности (решение проблемной задачи) /Ср/ | 2              | 12    | УК-1.1 ОПК-1.1 ОПК-1.2<br>ОПК-1.3<br>ОПК-2.1<br>ОПК-2.2<br>ОПК-2.3                                                              | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.8<br>Л1.10Л2.2<br>Л2.3 Л2.6<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10<br>Э1 Э2 Э3 Э5<br>Э6 Э7 | 0         |            |
| 1.4         | Самостоятельная разработка стратегии и плана действий по решению проблемной ситуации в области обеспечения пожарной безопасности /Ср/                                                     | 2              | 25    | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 ОПК-1.1 ОПК-1.2<br>ОПК-1.3<br>ОПК-2.1<br>ОПК-2.2<br>ОПК-2.3                                      | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.8<br>Л1.10Л2.2<br>Э1 Э2 Э3 Э5<br>Э6 Э7                                    | 0         |            |
| 1.5         | Самостоятельное изучение вопросов:<br>История развития стратегического управления<br>Организация деятельности по разработке стратегии<br>/Ср/                                             | 2              | 20    | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-3.1 УК-3.2<br>ОПК-1.3                                                                         | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.8 Л1.9<br>Л1.10Л2.2<br>Э2 Э5 Э6                                   | 0         |            |
|             | <b>Раздел 2. Проектное управление</b>                                                                                                                                                     |                |       |                                                                                                                                 |                                                                                                |           |            |

|     |                                                                                                                                                                                   |   |    |                                                                                                                       |                                                                                                   |   |  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| 2.1 | Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла /Лек/                                                                                                                     | 2 | 2  | УК-2.2 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 ОПК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3                                                           | Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.10Л2.4 Л2.5 Л2.7 Л2.11 Л2.12 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7                           | 0 |  |
| 2.2 | Формирование команды проекта и обеспечение её эффективной деятельности (Case-study) /Пр/                                                                                          | 2 | 2  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3                                                                                                  | Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.10Л2.1 Л2.11 Э2 Э3 Э4 Э7                                              | 0 |  |
| 2.3 | Разработка плана реализации проекта и управление его осуществлением (решение ситуационных задач). /Пр/                                                                            | 2 | 2  | УК-1.3 УК-1.4 УК-2.2 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3                                                  | Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.10Л2.1 Л2.7 Л2.11 Л2.12 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7                                | 0 |  |
| 2.4 | Изучение организационных структур управления проектной деятельностью . Работа с электронными библиотеками и Интернет - источниками /Ср/                                           | 2 | 25 | УК-2.2 УК-3.1                                                                                                         | Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.10Л2.1 Л2.7 Л2.11 Л2.12 Э4 Э5 Э6                                      | 0 |  |
| 2.5 | Составление реестра заинтересованных лиц (сторон) проекта. Выбор стратегии и концепции управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами (решение проблемной задачи /Ср/ | 2 | 10 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 | Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9 Л1.10Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 | 0 |  |
| 2.6 | Изучение организационных структур управления проектной деятельностью. Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками /Ср/                                              | 2 | 12 | УК-3.1 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3                                                                | Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9 Л1.10Л2.1 Л2.7 Л2.11 Л2.12 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7                           | 0 |  |
| 2.7 | Решение типовых ситуационных задач по ранжированию проектов в организации отрасли /Ср/                                                                                            | 2 | 12 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-3.1 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3                                           | Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9 Л1.10Л2.1 Л2.7 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7                     | 0 |  |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |                                                                                                                                            |                                                                                                                                   |   |    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|
| 2.8 | Самостоятельное изучение вопросов:<br>История развития проектного управления в России и за рубежом.<br>Основные нормативные и правовые документы в управлении проектами.<br>Международные и национальные стандарты РФ по управлению проектами.<br>Организационные структуры управления проектной деятельностью с участием организаций отрасли.<br>Работа с электронной библиотекой и Интернет - источниками /Ср/ | 2 | 9 | УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3<br>УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3<br>ОПК-1.1<br>ОПК-1.2<br>ОПК-1.3<br>ОПК-2.1<br>ОПК-2.2<br>ОПК-2.3                             | Л1.4 Л1.5<br>Л1.6 Л1.7<br>Л1.8 Л1.9<br>Л1.10Л2.1<br>Л2.11<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7                                              | 0 |    |
|     | <b>Раздел 3. Подготовка и сдача экзамена</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |                                                                                                                                            |                                                                                                                                   |   |    |
| 3.1 | Подготовка и сдача экзамена /Экзамен/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 9 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3<br>УК-1.4 УК-2.1 УК-2.2<br>УК-2.3 УК-3.1 УК-3.2<br>УК-3.3 ОПК-1.1 ОПК-1.2<br>ОПК-1.3<br>ОПК-2.1<br>ОПК-2.2<br>ОПК-2.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5 Л1.6<br>Л1.7 Л1.8<br>Л1.10Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.11 Л2.12<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 | 0 | ИК |

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

#### 1. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Для студентов заочной формы обучения проведение текущего контроля предусматривает контроль выполнения разделов индивидуальных заданий в течение учебного года.

#### 2. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Промежуточная аттестация проводится в форме итогового контроля (ИК) по дисциплине:

Курс: 2

Форма: экзамен

Вопросы для проведения экзамена

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения и выбор способа их обоснования.
3. Стратегическое мышление и его формирование.
4. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
5. Основные методы стратегического управления, используемые в сфере профессиональной деятельности.
6. Стратегические проблемы, разработка и обоснование плана действий по решению проблемной ситуации.
7. Стратегическая информация, ее основные источники. Сбор и систематизация информации по стратегическим проблемам. Оценка адекватности и достоверности стратегической информации о проблемной ситуации.
8. Методы планирования, применяемые в стратегическом и проектном управлении.
9. Стратегический анализ, его виды и принципы проведения.
11. Общенаучные методы стратегического анализа.

12. Критический анализ и его методы и структура.
13. Принципы критического анализа.
14. Методы стратегического анализа внешней среды, используемые в профессиональной деятельности.
15. Прогнозирование внешней среды планируемой деятельности и его методы.
16. Методы стратегического анализа внутренней среды, используемые в профессиональной деятельности.
17. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды организации.
18. Иерархия целевых установок организации.
19. Определение в рамках выбранного алгоритма решения проблемной ситуации вопросов (задач), подлежащие дальнейшей разработке. Алгоритм анализа и решения проблемы.
20. Участники процесса стратегического управления. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
21. Стратегии действий по решению проблемных ситуаций в различных областях профессиональной деятельности.
22. Международные и российские стандарты в области управления проектами.
23. Понятие «проект», классификация проектов. Пакеты проектов, их формирование.
24. Понятие «программа». Пакеты программ. Формирование портфелей программ и проектов в соответствии с видением, целями и стратегией организации.
25. Основные инструменты и методы управления проектами и программами.
26. Участники и заинтересованные лица проекта.
27. Команда проекта. Основные характеристики, принципы и методы формирования команды проекта.
28. Разработка целей команды проекта в соответствии с целями проекта.
29. Модель формирования эффективной команды проекта.
30. Кадровое планирование команды.
31. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников.
32. Выбор стратегии формирования команды. Привлечение, отбор и оценка персонала команды проекта.
33. Выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка и корректировка плана работы команды.
34. Обучение и развитие персонала команды проекта. Управление компетенциями участников проектной деятельности.
35. Управление мотивацией участников проекта.
36. Формирование офиса проекта для обеспечения эффективной работы команды проекта.
37. Формирование организационной культуры команды проекта.
38. Психологические аспекты управления командой проекта. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия. Выбор стиля управления работой команды в соответствии со сложившейся ситуацией.
39. Оценка эффективности работы команды проекта. Контроль реализации стратегического плана команды. Презентация результатов собственной и командной деятельности
40. Жизненный цикл проекта, его основные этапы.
41. Организационные формы (структуры) управления проектной деятельностью в организации, их принципы построения и классификация. Выбор организационной структуры и влияющие на него факторы.
42. Программные комплексы управления проектами.
43. Инициализация проекта, её сущность, последовательность и результаты.
44. Планирование проекта, его процессы.
45. Календарное планирование, его методы.
46. Ресурсное планирование.
47. Бюджетирование проекта и проектное финансирование.
48. Реализация проекта. Оценка эффективности реализации проекта и разработка планов действий по его корректировке.
49. Управление рисками проекта.
50. Завершение проекта. Основные виды деятельности в процессе завершения проекта.

Задачи для проведения экзамена:

1. Построить матрицу возможностей для пожарной организации и сделать на её основе выводы.
2. Построить матрицу угроз для пожарной организации и сделать на её основе выводы.
3. Построить контрольную карту анализа сильных и слабых сторон для пожарной организации.
4. Построить фрагмент дерева целей и выполнить ранжирование целей:
5. Разработать стратегию пожарной организации методом SWOT.
6. Выбрать стратегию с помощью матрицы БКГ.
7. Построить дерево проблем для описанной проблемной ситуации и проанализировать его.
8. Разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты проекта.
9. Изобразить организационную структуру команды проекта.
10. Изобразить организационную структуру управления проектной деятельностью:
  - Изобразить функциональную структуру управления проектной деятельностью, охарактеризовать её преимущества и недостатки
  - Изобразить матричную структуру управления проектной деятельностью, охарактеризовать её преимущества и недостатки
  - Изобразить проектную структуру управления проектной деятельностью, охарактеризовать её преимущества и недостатки
  - Построить выделенную организационную структуру управления проектом
  - Построить схему организационной структуры управления по проектам
  - Изобразить организационную структуру всеобщего управления проектами

-Изобразить схему двойственной организационной структуры управления проектом

11. Выполнить структуризацию работ по проекту.

12. Построить матрицу распределения ответственности.

13. Выполнить ранжирование проектов на основе экспертной интегральной оценки.

14. Выполнить расчёт параметров сетевой модели.

15. Рассчитать показатели метода освоенного объёма (аналитических показателей соблюдения расписания и выполнения бюджета) проекта, оценить ситуацию и предложить корректирующие воздействия.

16. Построить и проанализировать S-кривые плановых, освоенных объёмов и фактических затрат.

**ПРИМЕЧАНИЕ:** Исходные данные для задач хранятся в бумажном виде на кафедре. В билет для проведения экзамена включаются два вопроса и задача

## 6.2. Темы письменных работ

Письменных работ учебным планом не предусмотрено

## 6.3. Процедура оценивания

### 1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ Донской ГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

для студентов заочной формы обучения сформированность компетенций оценивается по пятибалльной шкале, оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» : глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении изучения курса дисциплины.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» : твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в в течении изучения курса дисциплины.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» : имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» : не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

### 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ Донской ГАУ (в действующей редакции).

2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).

Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ Донской ГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

## 6.4. Перечень видов оценочных средств

### 1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:

- задачи и задания.

### 2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- комплект билетов для экзамена. Хранится в бумажном виде на соответствующей кафедре. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на экзамене.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1. Основная литература

|       | Авторы, составители                                                                                                | Заглавие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Издательство, год                                                                                                                                                                                                          |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1  | Томпсон А. А.,<br>Стрикленд А. Д.                                                                                  | Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Москва: Юнити-Дана, 2015,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436856">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436856</a>                                                                 |
| Л1.2  | Михненко П.А.,<br>Волкова Т.А.,<br>Дрондин А.Л.,<br>Вегера А.В.                                                    | Стратегический менеджмент: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Москва: Университет<br>«Синергия», 2017,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=455434">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=455434</a>                                                  |
| Л1.3  | Ларионов И.К.,<br>Алиев А. Т., Брагин<br>Н.И., Антипов К. В.                                                       | Стратегическое управление: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Москва: Издат.-торг.<br>корпорация «Дашков и К°»,<br>2019,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496214">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496214</a>                                |
| Л1.4  | Островская В. Н.,<br>Воронцова Г. В.,<br>Момотова О. Н.,<br>Костюкова Е. И.,<br>Костюков К. И.,<br>Капустина Е. И. | Управление проектами: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Санкт-Петербург: Лань, 2022,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/187775">https://e.lanbook.com/book/187775</a>                                                                                                          |
| Л1.5  | Преображенская Т.<br>В., Муртазина М. Ш.,<br>Алетдинова А. А.                                                      | Управление проектами: учебное пособие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Новосибирск:<br>Новосибирский<br>государственный<br>технический университет,<br>2018,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574957">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=574957</a>     |
| Л1.6  | Арсеньев Ю. Н.,<br>Давыдова Т. Ю.,<br>Арсеньев Ю. Н.                                                               | Управление проектами, программами: в 2 т.: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Москва ; Берлин: Директ-<br>Медиа, 2021,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=600625">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=600625</a>                                                  |
| Л1.7  | Арсеньев Ю. Н.,<br>Давыдова Т. Ю.                                                                                  | Управление проектами, программами: в 2 т.: учебник                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Москва, Берлин: Директ-<br>Медиа, 2021,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=601692">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=601692</a>                                                   |
| Л1.8  | Турянская Н.И.                                                                                                     | Стратегическое и проектное управление: учеб. пособие для студ. магистратуры направления "Техносферная безопасность"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Новочеркасск, 2021,<br><a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427415&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=427415&amp;idb=0</a> |
| Л1.9  | Турянская Н.И.                                                                                                     | Стратегическое и проектное управление: учеб. пособие для студ. магистратуры направления "Техносферная безопасность"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Новочеркасск, 2021,                                                                                                                                                                                                        |
| Л1.10 | Турянская Н.И.                                                                                                     | Стратегическое и проектное управление: учебник для студ. магистратуры и специалитета [обуч. по направл.: 08.04.01 Строительство, 20.04.01 Техносферная безопасность, 20.04.02 Природообустройство и водопользование, 35.04.10 Гидромелиорация, 21.04.02 Землеустройство и кадастры, 05.04.06 Экология и природопользование, 35.04.01 Лесное дело, 35.04.09 Ландшафтная архитектура, 38.04.01 Экономика, 38.04.02 Менеджмент, 23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства по оч. и заоч. форме] | Новочеркасск, 2022,<br><a href="http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=428039&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=428039&amp;idb=0</a> |

#### 7.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители                                | Заглавие                                            | Издательство, год                                                                                                                                                                 |
|------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Аньшин В. М.,<br>Алешин А. В.,<br>Багратиони К. А. | Управление проектами: фундаментальный курс: учебник | Москва: Высшая школа<br>экономики, 2022,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578</a> |

|       | Авторы, составители                                                                                                 | Заглавие                                                                                                   | Издательство, год                                                                                                                                                                                                        |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.2  | Панов А. И.,<br>Коробейников И. О.,<br>Панов В. А.                                                                  | Стратегический менеджмент: учебное пособие                                                                 | Москва: Юнити-Дана, 2015,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436797">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436797</a>                                                               |
| Л2.3  | Турянская Н.И.                                                                                                      | Современный стратегический анализ: практикум для студентов магистратуры                                    | Новочеркасск, 2018,<br><a href="http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=214412&amp;idb=0">http://biblio.dongau.ru/MegaProNIMI/UserEntry?Action=Link_FindDoc&amp;id=214412&amp;idb=0</a> |
| Л2.4  | под ред. С. В. Собурь                                                                                               | Пожарная безопасность организаций нефтегазохимического комплекса: справочник                               | Москва: ПожКнига, 2015,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=479747">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=479747</a>                                                                 |
| Л2.5  | ред. С. В. Собурь ;<br>Всемирная академия наук комплексной безопасности,<br>Международная ассоциация «Системсервис» | Пожарная безопасность: справочник                                                                          | Москва: ПожКнига, 2023,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=700406">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=700406</a>                                                                 |
| Л2.6  | Турянская Н.И.                                                                                                      | Современный стратегический анализ: практикум для студентов магистратуры                                    | Новочеркасск, 2018,                                                                                                                                                                                                      |
| Л2.7  | Бучаев Г. А.                                                                                                        | Управление проектами: курс лекций                                                                          | Махачкала: ДГУНХ, 2017,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=473822">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=473822</a>                                                                 |
| Л2.8  | Степаненко А. В.                                                                                                    | Пожарная безопасность объектов: электронное учебно-методическое пособие для студентов очной формы обучения | Тольятти: ТГУ, 2017,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/139999">https://e.lanbook.com/book/139999</a>                                                                                                                |
| Л2.9  | Данилина Н. Е.,<br>Горина Л. Н.                                                                                     | Пожарная безопасность: электронное учебно-методическое пособие для студентов очной формы обучения          | Тольятти: ТГУ, 2017,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/140000">https://e.lanbook.com/book/140000</a>                                                                                                                |
| Л2.10 | Кроль А. Н., Попова Е. А.                                                                                           | Пожарная безопасность: введение в специальность: учебное пособие                                           | Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2018,<br><a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573806">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573806</a>                                |
| Л2.11 | Баркалов С. А.,<br>Бурков В. Н., Гельруд Я. Д.,<br>Голлай А. В.,<br>Логиновский О. В.,<br>Шестаков А. Л.            | Умное управление проектами: учебное пособие                                                                | Челябинск: ЮУрГУ, 2019,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/146055">https://e.lanbook.com/book/146055</a>                                                                                                             |
| Л2.12 | Скорев М. М.,<br>Шевкунов Н. О.,<br>Овсянникова И. П.                                                               | Экономика и управление проектами: учебное пособие                                                          | Ростов-на-Дону: РГУПС, 2019,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/134038">https://e.lanbook.com/book/134038</a>                                                                                                        |

## 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|       |                                                                                                                                                                                                                 |                                                               |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 7.2.1 | Правительство России: сайт/ Правительство РФ. - URL: <a href="http://government.ru">http://government.ru</a> - Режим доступа: свободный. - Текст: электронный                                                   | <a href="http://government.ru">http://government.ru</a>       |
| 7.2.2 | Государственная система правовой информации: официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <a href="http://pravo.gov.ru/">http://pravo.gov.ru/</a> . - Режим доступа: свободный. - Текст: электронный | <a href="http://pravo.gov.ru/">http://pravo.gov.ru/</a>       |
| 7.2.3 | МЧС России: сайт/ Правительство РФ. - URL: <a href="https://www.mchs.gov.ru">https://www.mchs.gov.ru</a> . - Режим доступа: свободный. - Текст: электронный                                                     | <a href="https://www.mchs.gov.ru">https://www.mchs.gov.ru</a> |
| 7.2.4 | Журнал "Управление проектами" /ООО "Искусство управления проектами". - URL: <a href="http://www.pmmagazine.ru">www.pmmagazine.ru</a> . - Режим доступа: свободный. - Текст, изображение электронные             | <a href="http://www.pmmagazine.ru">www.pmmagazine.ru</a>      |
| 7.2.5 | Лань : электронно-библиотечная система (ЭБС) / Издательство Лань. – URL: <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a> . - Режим доступа: для зарегистр. читателей ЭБС Лань. - Текст: электронный     | <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>     |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                           |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 7.2.6 | Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система (ЭБС) / ООО Директмедиа Паблишинг. – URL: <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a> . - Режим доступа: для зарегистр. читателей ЭБС<br>Университетская библиотека онлайн. - Текст: электронный | <a href="https://biblioclub.ru">https://biblioclub.ru</a> |
| 7.2.7 | Актуальные вопросы пожарной безопасности : сетевой научный журнал /ФГБОУ ВНИИПО МЧС России. - URL: <a href="https://avpbvniipo.ru">https://avpbvniipo.ru</a> . - Режим доступа: свободный. - Текст, изображение электронные                                                        | <a href="https://avpbvniipo.ru">https://avpbvniipo.ru</a> |

### 7.3 Перечень программного обеспечения

|       |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.3.1 | Opera                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                   |
| 7.3.2 | Googl Chrome                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                   |
| 7.3.3 | Yandex browser                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                   |
| 7.3.4 | AdobeAcrobatReader DC                                                                                                                                                                                                         | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно). |
| 7.3.5 | MS Office professional;                                                                                                                                                                                                       | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»                                                                                                 |
| 7.3.6 | MS Windows XP,7,8, 8.1, 10;                                                                                                                                                                                                   | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»                                                                                                 |
| 7.3.7 | Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г.. АО «Антиплагиат»                                                                                                    |
| 7.3.8 | Microsoft Teams                                                                                                                                                                                                               | Предоставляется бесплатно                                                                                                                                         |
| 7.3.9 | Spider Project 200                                                                                                                                                                                                            | Лицензионное соглашение от 27.09.2021 с ООО "Спаيدر Проджект"                                                                                                     |

### 7.4 Перечень информационных справочных систем

|       |                                                |                                                                     |
|-------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 7.4.1 | База данных ООО "Издательство Лань"            | <a href="https://e.lanbook.ru/books">https://e.lanbook.ru/books</a> |
| 7.4.2 | Базы данных ООО Научная электронная библиотека | <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>               |
| 7.4.3 | Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +) | <a href="https://www.consultant.ru">https://www.consultant.ru</a>   |

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1 | 231 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютер Неттоп DNS в локальной сети с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.                                                                       |
| 8.2 | 151 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Коммутатор сетевой; Компьютеры, объединённые в локальную сеть с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Системный блок – 18 шт.; Монитор ЖК – 18 шт.; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. |
| 8.3 | 270 | Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 8 шт.; Монитор – 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов;                                                                                                                                                                                 |

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2018.- Текст : электронный. - URL: <http://ngma.su>.
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. - URL: <http://ngma.su> - Текст : электронный.
- 3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк.

инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015. - URL: <http://ngma.su> - Текст : электронный.

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017.- URL: <http://ngma.su> . - Текст : электронный.